I.
Desarrollo Institucional de Cenipalma en 2019

1 Órganos de Dirección

2 Gestión Organizacional

3 Gestión de Riesgo Corporativo

4 Planta de Personal

5 Eventos Científicos y Fortalecimiento de Relaciones Internacionales

6 Gestión de Investigación y Extensión

7 Reconocimientos

XV REUNIÓN
Palma de Aceite

1. Órganos de dirección

Las instancias directivas ejercieron sus funciones durante 2019, conforme a lo establecido en los estatutos de Cenipalma.

La XXIX Sala General tuvo lugar el 7 de junio de 2019, en el Centro de Convenciones Ágora de Bogotá. Contó con un cuórum registrado del 92,3 %. El Informe de Gestión 2019, fue presentado durante las sesiones simultáneas, con conferencias en temas relevantes del trabajo sectorial y gremial.

La Junta Directiva de Cenipalma se reunió durante 2019 en 10 oportunidades, llevando a cabo las sesiones 228 a 238.

Para la priorización, seguimiento y dirección de las actividades, el Centro cuenta con diferentes mecanismos y espacios, como Comités Asesores Regionales y Nacionales (Agronómicos y de Plantas de Beneficio), cuyos presidentes presentaron el informe de sus actividades y las priorizaciones de las necesidades 2019-2021 ante la Junta Directiva, en el mes de agosto.

2. Gestión organizacional

La Oficina de Gestión Organizacional (con alcance para las dos organizaciones: Fedepalma y Cenipalma) se enfoca en los procesos de dirección: Direccionamiento Organizacional y Evaluación del Mejoramiento Continuo.

Durante el primer trimestre de 2019 se aprobó, por parte de la Junta Directiva de Cenipalma, el Direccionamiento Estratégico 2019-2023, cuyo despliegue se efectuó en los Campos Experimentales y en Bogotá, contando con la participación de 367 colaboradores.
La implementación de Direccionamiento Estratégico implicó la identificación de 22 proyectos, de los cuales se logró estructurar y avanzar en la ejecución de ocho (Figura 1):

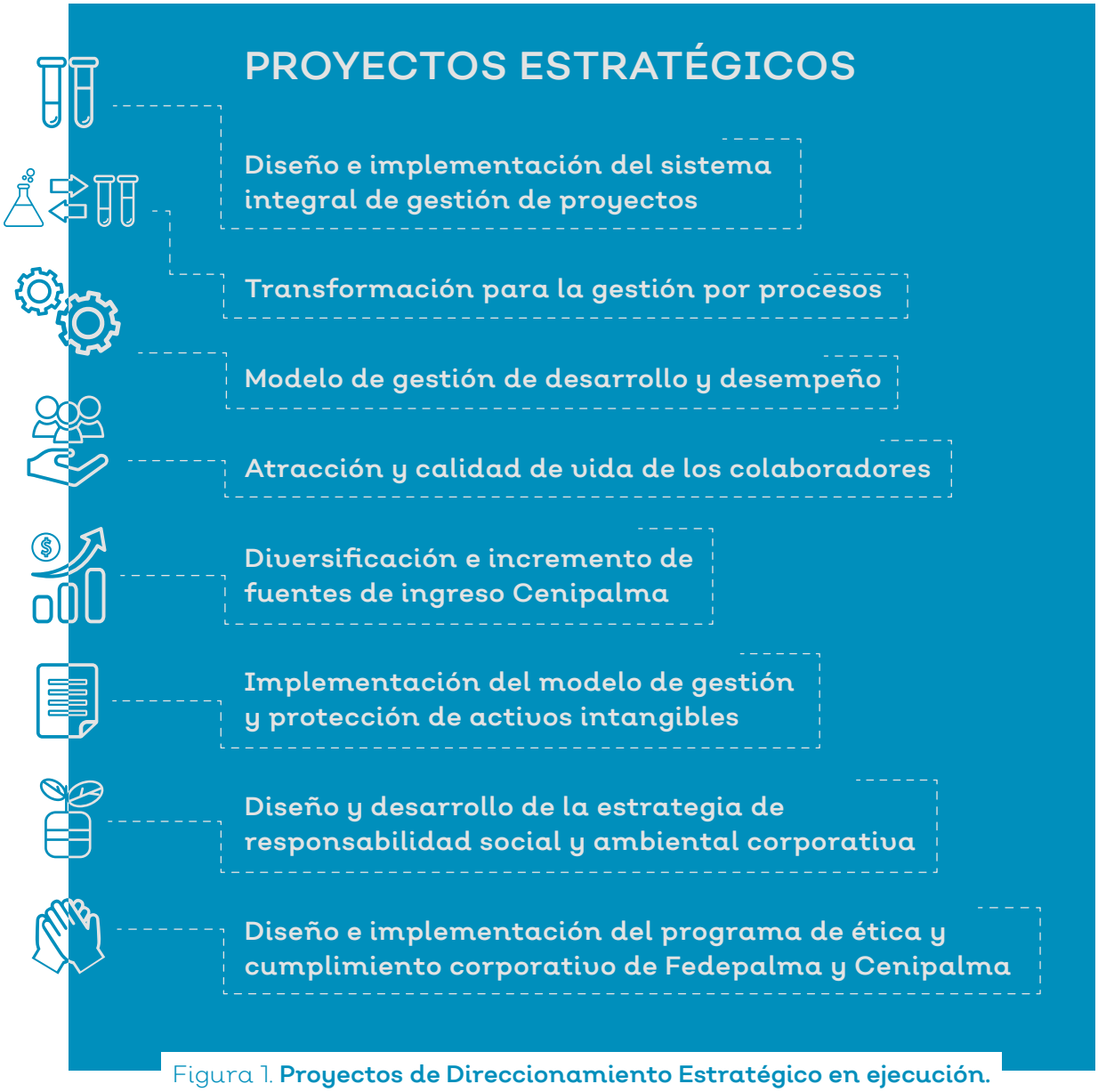


Figura 1. **Proyectos de Direccionamiento Estratégico en ejecución.**

En 2020, se espera culminar el procedimiento de estructuración y definición, e iniciar la ejecución de los 14 proyectos restantes.

Se ajustó el mapa de procesos, buscando trabajar de manera transversal a las unidades funcionales (procesos *end to end*), integradas y alineadas para lograr mayor satisfacción de nuestros grupos de interés. Acorde con la red actualizada, se efectuó la documentación del proceso misional de Gestión de Inversión Sectorial y de Gestión Jurídica.

Se avanzó en la estructuración del proyecto de transformación de procesos (Figura 2), con el objeto de generar una cultura de trabajo por procedimientos ágiles, simples y flexibles, que permitan asegurar su confiabilidad para hacer fácil y productivo el trabajo de la Federación.

Figura 2. **Modelo de gobierno de procesos.**

En mayo se realizó la auditoría interna de la Federación, y en agosto la auditoría externa por parte del ICONTEC, la que concluyó que el Sistema de Gestión es conforme a la norma ISO 9001:2015, y recomendó mantener el alcance de la certificación.

Con el acompañamiento de la firma Sergio Althuiz Consultores, se inició el proceso de parametrización de la suite SoftExpert para los componentes de administración (412 usuarios, 78 áreas y 206 cargos), documentos (procesos, subprocesos, procedimientos, manuales, lineamientos, instructivos y formatos), planes de mejoras (oportunidades y correcciones) y desempeño (15 indicadores sectoriales, organizacionales y de procesos), necesarios para la administración del Sistema de Gestión Corporativo.

3. Gestión de Riesgo Corporativo

Durante el 2019, la Oficina de Gestión de Riesgo Corporativo (de Fedepalma y Cenipalma) obtuvo los siguientes resultados por cada una de sus líneas de trabajo:

Gobierno Corporativo

Se desarrollaron varias actividades que han contribuido al fortalecimiento de los esquemas de supervisión de los órganos de dirección en materia de riesgo, control y cumplimiento. Igualmente, se iniciaron una serie de acciones que permitirán en el 2020, consolidar el proyecto de revisión integral de la estructura de Gobierno Corporativo, así como la formalización del programa de ética y cumplimiento de Cenipalma.

Sistema de Control Corporativo

Se desarrolló una revisión pormenorizada de cada uno de los componentes y principios del modelo de control interno de referencia (COSO 2013). Este ha sido adoptado por la Corporación, utilizando la metodología del modelo de madurez, y haciendo el análisis comparativo entre la fecha en la que se adoptó en el 2016 y diciembre de 2019.

Se coordinaron las actividades de auditoría con la Revisoría Fiscal, y se hizo seguimiento a la rendición de la cuenta anual 2018 y a los reportes periódicos de contratación a través de la plataforma SIRECI de la Contraloría General de la República, CGR. Asimismo, se revisó el proceso de cierre y medición de efectividad del plan de mejoramiento, formulado para el Fondo de Fomento Palmero para las vigencias 2016-2017.

Sistema de Administración de Riesgos

A nivel estratégico, se efectuó despliegue del sistema de control interno, administración de riesgo estratégico y asuntos de cumplimiento en el marco del Direccionamiento Estratégico de Cenipalma, en cada uno de los Campos Experimentales y en la Estación Experimental La Providencia.

Aseguramiento y consultoría

La acción de acompañamiento en la identificación y valoración de riesgos, corresponde al desarrollo de trabajos de aseguramiento y consultoría a los diferentes procesos organizacionales, como los de la Unidad de Servicios Compartidos; reimplementación de la Gestión de la Relación con el Cliente (CRM, por su sigla en inglés); políticas y procedimientos de propiedad intelectual; modificación del Reglamento Interno de Trabajo; evaluación del proce de planeación de los proyectos de inversión sectorial, entre otros.

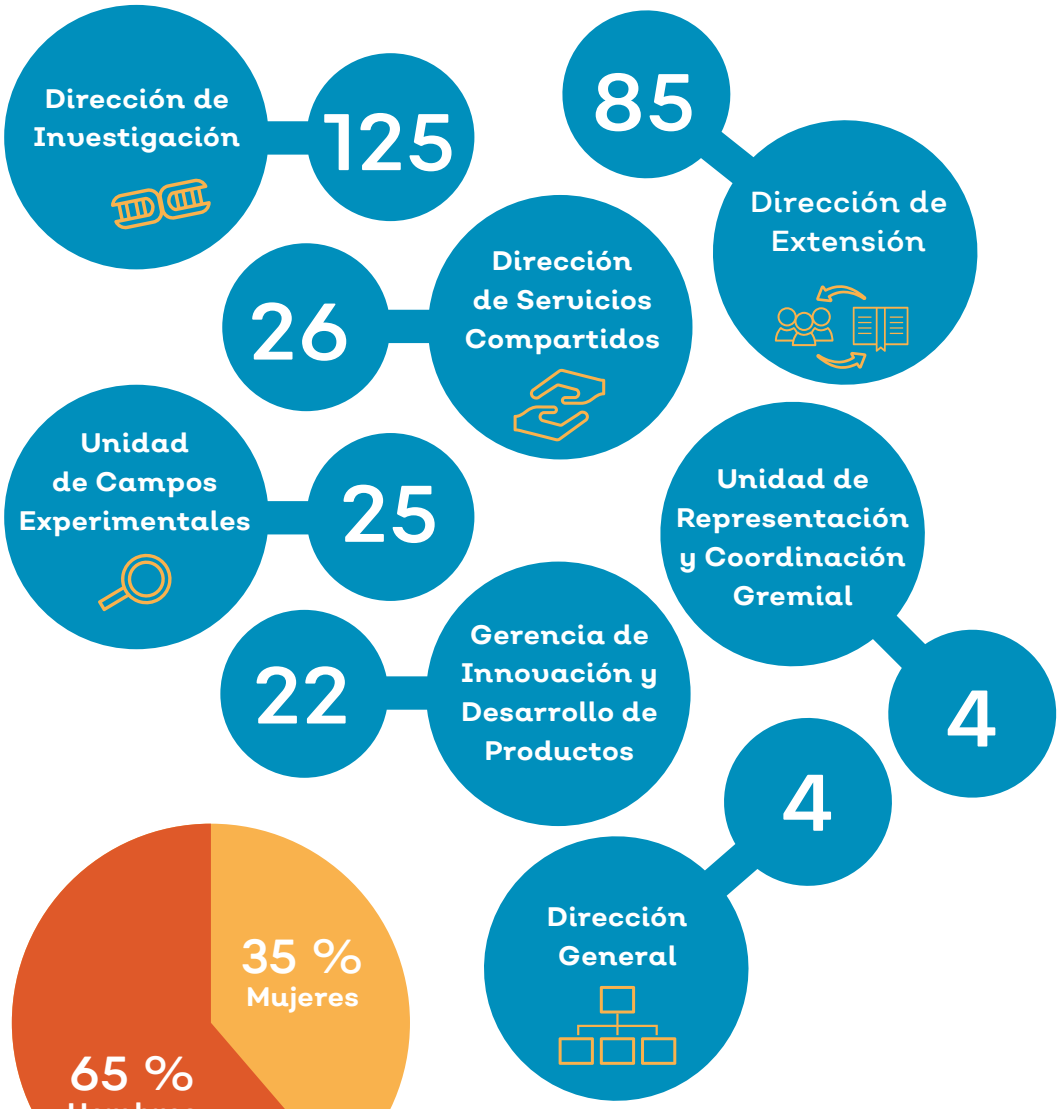
Cumplimiento

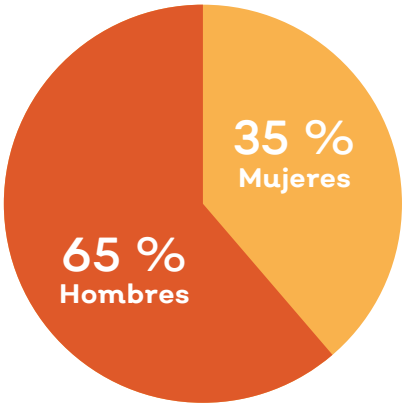
Durante 2019, se puso en marcha el Sistema de Autocontrol y Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo (SAGRLAFT) en todos sus componentes, y se diseñó un modelo de alerta temprana para la prevención de riesgos LA/FT en el sector palmero.

Se avanzó en el diseño e implementación de políticas y procedimientos de seguridad de la información.

4. Planta de personal

Las actividades desarrolladas por Cenipalma en 2019, se ejecutaron con una planta de personal de 291 empleados, quienes se encontraban distribuidos de la siguiente manera:





Adicionalmente, a las labores de investigación, extensión y administración, se vincularon por periodos de seis meses o hasta por más tiempo:

5. Eventos científicos y fortalecimiento de relaciones internacionales

En el 2019, los investigadores de Cenipalma participaron en eventos de carácter científico y capacitaciones en el exterior. Se atendieron visitantes extranjeros con el objetivo de fortalecer alianzas internacionales, contribuir a la formación del capital humano y socializar los avances colombianos de investigación y extensión en palma de aceite.

Del 12 al 16 de enero de 2019 se llevó a cabo el Congreso Plant and Animal Genome (PAG) XXVII en San Diego, California. En representación de Cenipalma participaron Mariana Herrera Corzo y Juanita Gil Bedoya, investigadoras del Programa de Biología y Mejoramiento de la Palma, con los trabajos en la categoría de póster: "Transient Expression of *P. palmivora* Effector Proteins in Oil Palm" y "Genomic Variability of *Phytophthora palmivora* Isolates from Different Oil Palm Cultivation Regions in Colombia", respectivamente.

La investigadora Carmenza Montoya Jaramillo, del Área de Biología Molecular, realizó un entrenamiento en análisis de expresión de genes y resultados del proyecto OPGP-B, en el Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD, por su sigla en francés), del 15 de marzo al 5 de abril. Igualmente, asistió al taller de Genómica, en el marco del OPGP Workshop en Kuala Lumpur, Malasia.

Del 23 de febrero al 2 de marzo se cumplió la versión XXVI del Comité Codex sobre Grasas y Aceites en Kuala Lumpur. Al evento asistió Alexandra Mondragón Serna, Responsable del Proyecto de Salud y Nutrición Humana, logrando que se incluya el aceite de palma alto oleico OxG en el Codex Stand 210.

Del 23 al 26 de abril, Edison Steve Daza, Asistente de Investigación del Programa de Biología y Mejoramiento de la Palma, presentó el trabajo "Caracterización agronómica y morfológica de la especie *Elaeis oleifera* (Kunth) Cortés en poblaciones silvestres de Colombia", en el VII Congreso Internacional y XXI Congreso Nacional de Ciencias Agronómicas de la Universidad Autónoma Chapingo en México.

Hernán Mauricio Romero Angulo, Director de Investigación e Iván Mauricio Ayala Díaz, Investigador Titular, visitaron programas de mejoramiento en Malasia y un laboratorio especializado en selección de cultivares a patógenos. Igualmente, asistieron a la reunión anual y workshop del Proyecto OPGP (Oil Palm Genome Project), del 31 de marzo al 15 de abril.

Jesús Alberto García, Coordinador del Programa de Procesamiento y Usos, participó en la Conferencia Europea de Biomasa en Portugal, y visitó la Universidad de Wageningen, Holanda, del 23 mayo a 1 junio 2019.

Luis Guillermo Montes, Auxiliar de Investigación del Área de Entomología, intervino en el Congreso de la Sociedad de Patología de Invertebrados y en el Congreso de la Organización Internacional de Control Biológico en Valencia, del 28 de julio al 1 de agosto, con la presentación de dos pósteres: "Evaluation

of entomopathogenic fungi to control *Stenoma cecropia* (Lepidoptera: Elachistidae), insect pest of oil palm in Colombia" y "Effect of the successive passes of *Metarhizium anisopliae* on insecticidal activity to *Demotispa neivai*".

Del 11 al 15 de agosto se llevó a cabo el 16° Simpósio de Controle Biológico, Londrina-PR, en Brasil. Álex Bustillo, Coordinador del Programa de Plagas y Enfermedades, dictó una conferencista sobre investigación en control biológico de plagas.

Del 9 al 13 de septiembre se realizó una gira de miembros de la Junta Directiva y personal de Cenipalma por Costa Rica. El objetivo era intercambiar conocimientos y conocer experiencias en el manejo de la Pudrición del cogollo, PC, en las plantaciones de Coopeagropal R.L., ASD Costa Rica y Compañía Palma Tica S.A.

Pricelis Paulín Polanco Fontalvo, estudiante de Maestría del Programa de Biología y Mejoramiento de la Palma, presentó el póster "Estructura y variabilidad genética espacial de poblaciones de *Elaeis oleifera* (Kunth) Cortés en las regiones Andina y Caribe de Colombia", en el marco del XVII Congreso Latinoamericano de Genética (ALAG 2019), que se llevó a cabo en Mendoza, Argentina, del 6 al 9 de octubre.

Alcibiades Hinestroza Córdoba, Líder de Promoción y Desarrollo de Asistencia Técnica, presentó la ponencia "Estrategia paso a paso como ruta hacia la producción de aceite de palma sostenible", en el Tercer Congreso Palmero de Grepalma, del 2 al 4 de octubre. En el mismo evento, Juan Camilo Barrera, Auxiliar de Investigación del Programa de Procesamiento y Usos, dictó la conferencia "Diagnóstico del desempeño en consumo de energía eléctrica en plantas de beneficio".

Hernán Mauricio Romero Angulo, Director de Investigación, y Nolver Arias, Coordinador del Programa de Agronomía, asistieron al Congreso Internacional de Palma de Aceite, PIPOC 2019, que se desarrolló en Kuala Lumpur, Malasia, del 19 al 21 de noviembre. Carmenza Montoya, investigadora, concurrió al cierre del Proyecto OPGP, que se llevó a cabo en Malasia del 13 al 24 de noviembre.

6. Gestión de investigación y extensión

Se presentaron y gestionaron diferentes propuestas de apoyo a proyectos, algunos ejecutados por Cenipalma, unos por Fedepalma y otros de manera directa por los palmicultores beneficiarios, para un total de recursos gestionados cercanos a $ 11.773 millones de pesos:

Programa Sectorial de Manejo Fitosanitario

Logró mantenerse a nivel nacional, bajo el esquema de Convenios Empresariales. Se continuó con el apoyo operativo y se consolidaron planes de trabajo.

45 Núcleos palmeros

Presupuesto
> $ 1.621 millones

Proyecto

Desarrollar un sistema integrado de manejo agronómico con aplicaciones tecnológicas para los productores del cultivo de palma ante los efectos de la variabilidad climática en el Departamento del Cesar

Quedó aprobado en el Órgano Colegiado de Administración y Decisión (OCAD), y firmado con la Gobernación del Cesar, el Convenio 2019 02 1363. Estará cofinanciado con recursos del Fondo de Ciencia, Tecnología e Innovación del Sistema General de Regalías.

Duración **3 años**

Valor cofinanciación
$ 9.280 millones

Valor total
$ 12.434 millones

Proyecto

Transformación productiva para 100 pequeños productores de palma de aceite en Tumaco con enfoque de sostenibilidad y conservación, que permitirá la permanencia y crecimiento en el mercado mundial

El Fondo Colombia Sostenible aprobó el aporte al proyecto que impactará a pequeños y medianos productores de palma del Departamento de Nariño.

Duración **24 meses**

Extensión
294 hectáreas

Valor aporte
$ 575.1 millones

Contrapartida local
$ 396.5 millones

Valor total
$ 971.6 millones

Convenio **050/19 Fedepalma-SENA**

En 2019 se logró la aprobación y exitosa ejecución con cofinanciación del SENA, en el marco del Programa de Formación Continua Especializada, que contó con el acompañamiento de Cenipalma.

Beneficiarios
455 personas

Valor cofinanciación
$ 296.5 millones

Valor total
$ 396 millones

7. Reconocimientos

Colciencias reconoció a Cenipalma como Centro de Investigación, mediante la resolución 1538 del 2 de octubre otorgada por cinco años. Además, en la convocatoria 833 fueron reconocidos cinco grupos de investigación del Centro (uno calificado como A, dos como C y dos reconocidos).

Figura 3. **En 2019, Cenipalma recibió la certificación Great Place to Work®, por contar con políticas y prácticas de ambiente laboral que generan confianza y compromiso organizacional.**

El Programa Académico de Ingeniería Agrícola de la Universidad del Valle, en el marco de las actividades de conmemoración de sus 50 años de creación, otorgó a Cenipalma el reconocimiento por valioso, permanente e invaluable apoyo, soporte y colaboración en el proceso de formación y fortalecimiento de capacidades en el campo agrícola.

En el mes de octubre de 2019, el doctor Álex Enrique Bustillo Pardey, Coordinador del Programa de Plagas y Enfermedades, recibió la distinción de la Universidad Nacional, como Egresado Destacado en Investigación.